



ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ СТРАТЕГИЯ ГРУППЫ АЛРОСА

АК «АЛРОСА» (ПАО) — вертикально интегрированная компания с 70-летней историей, лидер мировой алмазодобывающей отрасли с полным производственным циклом: от разведки месторождений и добычи алмазов до изготовления и продажи ювелирных изделий с бриллиантами. АЛРОСА обеспечивает около 90 % всей добычи алмазов в России и около 30 % мировой добычи; добывающие активы расположены в Республике Саха (Якутия) и Архангельской области. Численность персонала — более 35 тыс. чел.

В условиях глобальной трансформации экономики и усиления экологической повестки вопросы устойчивого развития становятся ключевым элементом стратегического управления крупнейших компаний. Достижение национальных целей развития Российской Федерации до 2030 года, закреплённых, в частности, в Указе Президента РФ № 309, и реализация национального проекта в сфере экологии требуют активного участия бизнеса в формировании экологически ответственной модели роста.

АЛРОСА как один из лидеров алмазной отрасли встраивает принципы устойчивого развития во все аспекты деятельности и учитывает их при принятии стратегических решений. В 2025 г. принята новая редакция Программы в области устойчивого развития на 2025–2029 гг. компания стремится обеспечивать и сохранять в долгосрочной перспективе благоприятный социально-экономический климат и здоровую природную среду в регионах присутствия, предотвращая и минимизируя возможные негативные последствия своей деятельности. С 2021 г. АЛРОСА — участник Глобального договора ООН, с 2023 г. — его Национальной сети, входит в состав Экспертного совета по устойчивому развитию при Министерстве экономического развития Российской Федерации.

Связь стратегических установок с корпоративной практикой АЛРОСА подтверждается реализацией масштабных природоохранных проектов, внедрением замкнутых циклов водоснабжения, программами рекультивации земель, инициативами по сохранению биоразнообразия: устойчивое развитие в АЛРОСА носит не декларативный, а прикладной характер и встроено в бизнес-модель Компании. Положения корпоративных документов трансформируются в конкретные управленческие решения, инвестиционные программы и операционные KPI, что позволяет достигать измеримых экологических результатов.

В компании действуют стратегические документы:

- Программа в области устойчивого развития на 2025-2029 гг.
- Политика в области устойчивого развития АК «АЛРОСА» (ПАО)
- Экологическая политика АЛРОСА
- Стратегия в области экологии и изменения климата
- Политики в области ответственного потребления и производства (ресурсосбережение), охраны водных ресурсов, охраны и рекультивации земель, охраны атмосферного воздуха, охраны растительного и животного мира (биоразнообразие)
- Стандарты системы экологического менеджмента, соответствующие требованиям ISO 14001:2015
- Задачи в соответствии с целями Национального проекта «Экология»

Проект способствует реализации целей и задач национального проекта «Экологическое благополучие», в том числе федеральных проектов «Чистый воздух», «Чистая вода», «Сохранение лесов», «Сохранение биологического разнообразия и развитие экологического туризма», и направлен на достижение Целей в области устойчивого развития: ЦУР 12 «Ответственное потребление и производство», ЦУР 13 «Борьба с изменением климата» и ЦУР 15 «Сохранение экосистем суши».

Цель и задачи проекта

В 2024 г. Наблюдательный совет АК «АЛРОСА» (ПАО) утвердил Экологическую стратегию Группы АЛРОСА на период до 2035 г. Её основная цель — экологическая безопасность и минимизация воздействия производственной деятельности на экосистемы, сохранение и восстановление природной среды, обеспечение качества окружающей среды, необходимого для благоприятной жизни человека. Группа АЛРОСА стремится улучшить текущие показатели состояния экологической безопасности, повысить экологическую результативность, расширить периметр добровольной ответственности и обеспечить экологическую устойчивость с учётом защиты национальных интересов.

При определении области применения планируемых действий были рассмотрены и учтены:

- оценка сценария базовой линии и существующих экологических условий, связанных с качеством воздуха и воды, землепользованием, степенью внешнего техногенного загрязнения, наличием природных ресурсов и биоразнообразием;
- степень собственного влияния на экологические аспекты и возможность повышения экологической результативности;
- факторы и переменные, влияющие на риски и возможности Группы АЛРОСА;
- ограничения в отношении применяемых операционных требований для собственных действий и процессов Группы АЛРОСА;
- действующие принципы рациональности ограничений и обязательности обеспечения требований ресурсосбережения на всех стадиях производственного цикла.

По результату экспертной оценки приоритетными направлениями Экологической стратегии приняты:

- охрана и использование водных ресурсов;
- развитие системы эффективного обращения с отходами производства и потребления;
- охрана природных территорий, растительного и животного мира (биоразнообразие).

Целевые показатели Группы АЛРОСА на период 2024–2035 гг.:

- снижение объёма забора воды из поверхностных природных источников на 14 % от сценария базовой линии; алмазно-бриллиантовый комплекс дополнительно принял обязательства по удельному показателю забора пресной воды не более 0,065 м³/м³ горной массы и сохранению доли оборотного и повторного использования воды не менее 96 %;
- снижение массы образования отходов производства и потребления I–V класса опасности (за исключением горнорудных) на 5 % от сценария базовой линии;
- снижение массы размещения (захоронения на полигоне) отходов производства и потребления I–V класса опасности (за исключением горнорудных) на 47 % от сценария базовой линии;
- обеспечение доли утилизации, включая обработку и обезвреживание, отходов производства и потребления I–V класса опасности (за исключением горнорудных) на уровне не менее 70 % от общей массы образования;
- расширение мер по сохранению биологического разнообразия, в том числе редких и исчезающих видов живых организмов, среды их обитания и природных территорий, и увеличение размера финансирования проектов, направленных на охранные и восстановительные цели, на 57 % от базового уровня.

Экологическая стратегия Группы АЛРОСА утверждена в 2024 г.; целевые показатели установлены на период 2024–2035 гг.

Контроль за реализацией Экологической стратегии осуществляется путём определения достижения целевых показателей. Результаты оценки по каждому приоритетному направлению отражаются в ежегодном отчёте о реализации Экологической стратегии Группы АЛРОСА. Управление и контроль за ходом реализации осуществляет Экологический центр АК «АЛРОСА» (ПАО), отчёт ежегодно рассматривается на Рабочей группе по устойчивому развитию, а информация о достижении целевых показателей раскрывается в составе Отчёта об устойчивом развитии и иной нефинансовой отчётности Группы. В качестве дополнительного инструмента контроля руководителям, ответственным за реализацию мероприятий Стратегии, устанавливаются соответствующие ключевые показатели эффективности (КПЭ) на каждый календарный год.

Сотрудничество и партнёрство с заинтересованными сторонами

Между АК «АЛРОСА» (ПАО) и Министерством экологии, природопользования и лесного хозяйства Республики Саха (Якутия) согласована и утверждена Комплексная программа мероприятий по охране окружающей среды и экологической безопасности на 2024–2028 гг. В неё вошли сохранение биоразнообразия и охрана природных территорий, обращение с отходами, сбор и очистка сточных вод, научно-исследовательская деятельность, защита и реабилитация земель, поверхностных и подземных вод, охрана атмосферного воздуха и предотвращение изменения климата. Программа соответствует целям государственной программы Республики Саха (Якутия) «Обеспечение экологической безопасности, рационального природопользования и развития лесного хозяйства».

В 2023 г. компания подписала соглашение с Федеральной службой по надзору в сфере природопользования (Росприроднадзор) о взаимодействии в области охраны окружающей среды и обеспечения экологической безопасности. Стороны работают над развитием экологического законодательства России: АЛРОСА делится более чем полувековым опытом алмазодобычи в сложных климатических условиях, компания получает актуальную информацию об изменениях требований законодательства, организуются совместные семинары и конференции.

Сохранение и развитие наукоёмкого потенциала — важнейшее условие устойчивого развития Компании. Исследовательские работы выполняются как собственными силами, так и с привлечением российского сектора генерации знаний: Северо-Восточного федерального университета им. М. К. Аммосова, Якутского научного центра Сибирского отделения РАН, научно-образовательного центра «Север: территория устойчивого развития», Инновационного центра «Сколково». Для своевременной реализации мероприятий по снижению выбросов при наступлении неблагоприятных метеорологических условий компания сотрудничает с Гидрометцентром России.

Сохранение биоразнообразия и воспроизводство водных биоресурсов

Искусственное воспроизводство ценных промысловых видов рыб — необходимый шаг для сохранения биоразнообразия и экономического благополучия Республики Саха (Якутия). При поддержке АЛРОСА Чернышевский рыболовный завод создал первое в республике садковое хозяйство для содержания ремонтно-маточных стад сиговых видов рыб. За почти 15 лет сотрудничества в водные объекты республики — Вилюйское водохранилище, реки Лена, Вилюй, Марха, озеро Тимир-Кюндэ — выпущено более 30 млн шт. молоди и личинок ценных пород рыб. Эти мероприятия носят добровольный характер, не обусловлены прямыми нормативными обязательствами и реализуются в рамках инициативы доброй воли Компании. С 2021 г. границы работ по искусственному воспроизводству расширены на новые водные объекты, утверждены планы по выпуску новых видов; в июне 2025 г. впервые в республике осуществлён выпуск 20 тыс. личинок нельмы в р. Лена.

Совместно с Институтом биологических проблем криолитозоны СО РАН проводится изучение путей миграции дикого северного оленя лено-оленьской популяции, их сезонных концентраций и состояния пастбищ в районе круглогодичной автодороги от Верхне-Мунского месторождения до г. Удачный. С 2022 г. ведутся научно-исследовательские работы по сохранению и изучению гуся пискульки: установлены спутниковые датчики, позволившие отслеживать пути миграции птиц; по итогам исследований в 2023 г. подписан меморандум о стратегическом сотрудничестве с администрацией национального природного заповедника «Озеро Поянг» провинции Цзянси (КНР). В 2024–2025 гг. проведены работы по оценке состояния популяции гуся пискульки на территориях рек Муна и Моторчуна. В 2024 г. АЛРОСА заключила договор с Целевым фондом будущих поколений РС (Я) на авиаучёт лено-оленьской популяции дикого северного оленя с применением беспилотных авиационных систем.

При участии АЛРОСА создана особо охраняемая природная территория республиканского значения «АЛРОСА-Rangifer-Чекановского» площадью 64,152 тыс. га, на которой сосредоточено основное маточное поголовье северных оленей лено-оленьской популяции (84 тыс. особей). По итогам мониторинга 2025 г. маточное стадо в полной мере использует территорию ООПТ для летовки и нагула молодняка. По инициативе Компании в 2009 г. основан природный парк «Живые алмазы Якутии» площадью более 32 тыс. га — для сохранения природных экосистем вблизи крупного промышленного города Мирный. В условиях, близких к естественным, в парке содержатся яки, бизоны, овцебыки, медведи, косули, олени и другие животные; АЛРОСА ежегодно выделяет средства на содержание парка, строительство и благоустройство вольеров, обновление видового состава животных.

Экологическое просвещение и вовлечение работников

Экологический центр АЛРОСА регулярно проводит мероприятия, направленные на ответственное отношение к окружающей природной среде и сохранение народных традиций Якутии:

- «оБЕРЕГай природу» — очистка водоохранных зон рек и озёр в рамках всероссийской акции «Вода России»;
- республиканский экологический слёт «Зелёные пионеры Якутии»;
- конкурс фотографий «Подари природе вечность»;
- акция по сбору батареек «Всем Миром» и акция «Зелёный гектар»;
- акция по сбору пластика и изготовлению из него скамеек Green Cycle;
- конкурс «Эколидер» — среди структурных подразделений Компании, для минимизации нарушений природоохранных требований и повышения экологической культуры на площадках;
- слёт экологов — обмен опытом между экологами Группы АЛРОСА, представителями органов власти и профильными специалистами.

РЕЗУЛЬТАТЫ

- Доля повторно используемой и оборотной воды доведена до 89 %; забор воды Группой АЛРОСА составил 26,9 млн м³ — на 10 % меньше уровня 2023 г.
- Образование отходов сократилось на 1505 т.
- 1499 т отработанных масел и 844 т отработанных шин и покрышек переданы на утилизацию.
- 347 работников прошли обучение по программам в области охраны окружающей среды.
- 1104 поставщика заполнили анкету по ESG-практикам (26 % от общего количества), из них 316 — новые поставщики.
- Чернышевскому рыбоводному заводу выделено порядка 7,5 млн руб. на создание садковой линии для выращивания маточных стад чира и более 15 млн руб. — на проектно-сметную документацию строительства осетрового цеха.

- В 2019–2025 гг. в р. Виллой выпущено более 115 000 шт. молоди сибирского осетра, 1 680 000 шт. личинок чира, 86 000 шт. молоди чира и 3000 шт. молоди сига; в р. Марха — более 500 000 шт. личинок чира и 10 000 шт. молоди чира.
- В 2018–2025 гг. совместно с Чернышевским рыбноводным заводом в Виллойское водохранилище выпущено более 16,7 млн личинок пеляди, из них 10,5 млн — за счёт собственных средств.
- Создана ООПТ «АПРОСА-Rangifer-Чекановского» площадью 64,152 тыс. га — сохранены основные места летовки, отёла и нагула молодняка лено-оленьской популяции дикого северного оленя.



Планы дальнейшего развития

- Достижение целевых показателей Экологической стратегии на период до 2035 г. по водным ресурсам, обращению с отходами и сохранению биоразнообразия.
- Дальнейшее расширение периметра добровольной экологической ответственности и повышение экологической результативности.
- Расширение границ мероприятий по искусственному воспроизводству водных биоресурсов и выпуск новых видов в водные объекты Якутии.
- Развитие научного сотрудничества по изучению и сохранению дикого северного оленя, гуся пискульки и других редких видов.
- Реализация Комплексной программы мероприятий по охране окружающей среды и экологической безопасности на 2024–2028 гг.
- Ежегодная публичная отчётность о реализации Экологической стратегии.

Комплексная программа «Экологическая стратегия АПРОСА» признана лучшей в номинации Национальной премии «Лидеры ответственного бизнеса» «За вклад в достижение национальных целей и задач экологической направленности».

2025 г.